

# แผน/โครงการประจำปี 2568

## บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                                                                         | งบประมาณ<br>งบลงทุน (ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ      | ตัวชี้วัด                                                                                     | เป้าหมาย<br>ปี 2568          | ผลผลิต                                                                | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1        | สถานะ            | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                             | ปัญหา/อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุงพัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------|
| แผน 1 แผนพัฒนารัฐกิจอสังหาริมทรัพย์                                                                    |                           |                   |                            |                                                                                               |                              |                                                                       |                               |                  |                                                                                                                   |                                                  |              |
| 1. โครงการก่อสร้าง<br>อาคารสำนักงานและ<br>ที่พักอาศัยของ<br>กรมสรรพากร*                                | 113.01 ลบ.                | -                 | 1 ม.ค. 68 -<br>31 ธ.ค. 69  | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของการ<br>ดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>- ร้อยละ<br>การเบิกจ่าย<br>งบลงทุน | ร้อยละ 100<br><br>ร้อยละ 100 | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของการ<br>ดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไป<br>ตามแผน | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>การดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>ร้อยละ 100<br>- ร้อยละการ<br>เบิกจ่ายงบลงทุน<br>ร้อยละ 100 |                                                  | ฝพธ. ฝบอ.    |
| 2. โครงการก่อสร้าง<br>อาคารที่พักอาศัยของ<br>บุคลากรทางการแพทย์<br>กระทรวงสาธารณสุข<br>โรงพยาบาลระนอง* | 54.17 ลบ.                 | -                 | 1 ม.ค. 68 -<br>31 มี.ค. 69 | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของการ<br>ดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>- ร้อยละ<br>การเบิกจ่าย<br>งบลงทุน | ร้อยละ 100<br><br>ร้อยละ 100 | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของการ<br>ดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไป<br>ตามแผน | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>การดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>ร้อยละ 100<br>- ร้อยละการ<br>เบิกจ่ายงบลงทุน<br>ร้อยละ 100 |                                                  | ฝพธ. ฝบอ.    |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                                                                         | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ   | ตัวชี้วัด                                                                                     | เป้าหมาย<br>ปี 2568          | ผลผลิต                                                | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1                        | สถานะ        | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                          | ปัญหา/อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุงพัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------|
| <b>แผน 1 แผนพัฒนารัฐกิจอสังหาริมทรัพย์</b>                                                             |                              |                   |                         |                                                                                               |                              |                                                       |                                               |              |                                                                                                                |                                                  |              |
| 3. โครงการก่อสร้างอาคารที่พักอาศัยของบุคลากรทางการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข โรงพยาบาลมหาราชนครศรีธรรมราช* | 55.75 ลบ.                    | -                 | 1 ม.ค. 68 - 31 มี.ค. 69 | - ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน<br>- ร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุน                         | ร้อยละ 100<br><br>ร้อยละ 100 | - ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน                 | เป็นไปตามแผน | - ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน<br>ร้อยละ 100<br>- ร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุน<br>ร้อยละ 100              |                                                  | ผพธ. ผบอ.    |
| 4. โครงการศึกษาความเป็นไปได้โครงการลงทุนใหม่                                                           | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68  | - ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน<br><br>- จำนวนโครงการที่ศึกษาความเป็นไปได้โครงการใหม่ | ร้อยละ 100<br><br>2 โครงการ  | - ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้โครงการลงทุนใหม่ | เป็นไปตามแผน | - ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100<br>- จำนวนโครงการที่ศึกษาความเป็นไปได้โครงการใหม่ 2 โครงการ |                                                  | ผพธ.         |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                                      | งบประมาณ<br>งบลงทุน (ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ     | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | เป้าหมาย<br>ปี 2568                                                                                                                 | ผลผลิต                                                                | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1        | สถานะ        | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ปัญหา/อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุง<br>พัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------|
| แผน 2 แผนลูกค้าและตลาด                                              |                           |                   |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                     |                                                                       |                               |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                      |              |
| 1. โครงการบริหารพื้นที่และ<br>จัดเก็บรายได้โครงการใน<br>ศูนย์ราชการ | 4.00                      | -                 | 1 ม.ค. 68 -<br>31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละความสำเร็จ<br>ของการดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>- รายได้รวมพื้นที่<br>พาณิชย์ศูนย์ราชการฯ<br>(A,B)<br>- รายได้รวมพื้นที่<br>พาณิชย์ศูนย์ราชการฯ<br>(C)<br>- Occupancy Rate<br>(A,B)<br>- ระดับความพึงพอใจ<br>ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย<br>- ระดับคะแนนผลการ<br>ดำเนินงานด้าน Core<br>Business Enablers<br>ด้านลูกค้าและตลาด | ร้อยละ 100<br><br>177 ลบ.<br><br>17.60 ลบ.<br><br>ร้อยละ 95<br><br>≥ 4.5<br><br>เพิ่มขึ้นจากปี<br>ก่อนไม่น้อย<br>กว่า 0.20<br>คะแนน | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของการ<br>ดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไปตามแผน | - ร้อยละความสำเร็จ<br>ของการดำเนินงาน<br>ตามแผนร้อยละ 100<br>- รายได้รวมพื้นที่<br>พาณิชย์ศูนย์ราชการฯ<br>(A,B) 177 ล้านบาท<br>- รายได้รวมพื้นที่<br>พาณิชย์ศูนย์ราชการฯ<br>(C) 17.60 ล้านบาท<br>- Occupancy Rate<br>(A,B) ร้อยละ 95<br>- ระดับความพึงพอใจ<br>ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย<br>≥ 4.5<br>- ระดับคะแนนผลการ<br>ดำเนินงานด้าน Core<br>Business Enablers<br>ด้านลูกค้าและตลาด<br>เพิ่มขึ้นจากปีก่อน<br>ไม่น้อยกว่า 0.20<br>คะแนน | -                                                    | ผกต. ผบศ.1   |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                                                 | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ     | ตัวชี้วัด                                                                                                | เป้าหมาย<br>ปี 2568          | ผลผลิต                                                                | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1        | สถานะ        | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                                   | ปัญหา/อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุงพัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------|
| แผน 2 แผนลูกค้าและตลาด                                                         |                              |                   |                           |                                                                                                          |                              |                                                                       |                               |              |                                                                                                                         |                                                  |              |
| 2. โครงการบริหารพื้นที่และ<br>จัดเก็บรายได้โครงการที่ไม่ใช่<br>ศูนย์ราชการ     | 3.45                         | -                 | 1 ม.ค. 68 -<br>31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>การดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>- รายได้จาก<br>โครงการที่ไม่ใช่<br>ศูนย์ราชการ    | ร้อยละ 100<br><br>109.75 ลบ. | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของการ<br>ดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไปตามแผน | - ร้อยละความสำเร็จ<br>ของการดำเนินงาน<br>ตามแผน ร้อยละ 100<br>- รายได้จากโครงการที่<br>ไม่ใช่ ศูนย์ราชการ<br>109.75 ลบ. | -                                                | ผกต. ผบอ.    |
| 3. โครงการพัฒนาคุณภาพ<br>การให้บริการเพื่อสร้าง<br>ประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 -<br>31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>การดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>- ระดับความพึง<br>พอใจของผู้มี<br>ส่วนได้ส่วนเสีย | ร้อยละ 100<br><br>≥ 4.5      | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>ของการ<br>ดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไปตามแผน | - ร้อยละความสำเร็จ<br>ของการดำเนินงาน<br>ตามแผน ร้อยละ 100<br>- ระดับความพึงพอใจ<br>ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย<br>≥ 4.5    | -                                                | ผกต. ผบศ.1   |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                           | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลาดำเนินการ         | ตัวชี้วัด                                                                                                                                          | เป้าหมาย<br>ปี 2568       | ผลผลิต                                                            | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1            | สถานะ            | ค่าการณ<br>สิ้นปี 68                                                                                                                                     | ปัญหา/อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุง<br>พัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|------------------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------|
| <b>แผน 3 แผนสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร</b>   |                              |                   |                           |                                                                                                                                                    |                           |                                                                   |                                   |                  |                                                                                                                                                          |                                                      |              |
| 1. โครงการประชาสัมพันธ์<br>ข่าวสารองค์กร | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 -<br>31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>การดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>- จำนวนข่าวที่<br>ได้รับการเผยแพร่<br>ประจำทุกเดือน<br>ไม่น้อยกว่า 1 ข่าว                   | ร้อยละ 100<br><br>20 ข่าว | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>การดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตาม<br>แผนงาน | เป็นไปตาม<br>แผน | - ร้อยละความสำเร็จของ<br>การดำเนินงานตามแผน<br>ร้อยละ 100<br>- จำนวนข่าวที่ได้รับการ<br>เผยแพร่ประจำทุกเดือน<br>ไม่น้อยกว่า 1 ข่าว<br>เป้าหมาย 20 ข่าว   | -                                                    | สปส.         |
| 2. โครงการสื่อสารอัตลักษณ์<br>องค์กร     | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 -<br>31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>การดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>- ระดับความพึง<br>พอใจของผู้มีส่วน<br>ได้ส่วนเสีย (การ<br>รับรู้และการรู้จัก<br>แบรนด์ DAD) | ร้อยละ 100<br><br>≥4.5    | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>การดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตาม<br>แผนงาน | เป็นไปตาม<br>แผน | - ร้อยละความสำเร็จของ<br>การดำเนินงานตามแผน<br>ร้อยละ 100<br>- ระดับความพึงพอใจของ<br>ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (การ<br>รับรู้และการรู้จักแบรนด์<br>DAD) ≥4.5 | -                                                    | สปส.         |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ     | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                     | เป้าหมาย<br>ปี 2568                                                     | ผลผลิต                                                            | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1            | สถานะ            | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                                                                                                                                                                      | ปัญหา/อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุง<br>พัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|-----------------------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------|
| <b>แผน 3 แผนสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร</b>        |                              |                   |                           |                                                                                                                                                                                                               |                                                                         |                                                                   |                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                      |              |
| 3. โครงการพัฒนาช่องทาง<br>ประชาสัมพันธ์องค์กร | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 -<br>31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>การดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>- ร้อยละ ของ<br>จำนวนผู้ติดตาม<br>เพิ่มขึ้น<br>- ระดับคะแนน<br>ผลการดำเนินงาน<br>Core Business<br>Enablers ด้าน<br>การมุ่งเน้นผู้มี<br>ส่วนได้ส่วนเสีย | ร้อยละ 100<br><br>ร้อยละ 10<br><br>เพิ่มขึ้น 0.20<br>คะแนน<br>จากปีก่อน | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>การดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตาม<br>แผนงาน | เป็นไปตาม<br>แผน | - ร้อยละความสำเร็จของ<br>การดำเนินงานตามแผน<br>ร้อยละ 100<br>- ร้อยละ ของจำนวน<br>ผู้ติดตามเพิ่มขึ้น<br>ร้อยละ 10<br>- ระดับคะแนนผลการ<br>ดำเนินงาน Core<br>Business Enablers<br>ด้านการมุ่งเน้นผู้มี<br>ส่วนได้ส่วนเสีย เพิ่มขึ้น 0.20<br>คะแนน จากปีก่อน | -                                                    | สปส.         |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                                                        | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ     | ตัวชี้วัด                                                                                                                                          | เป้าหมาย<br>ปี 2568    | ผลผลิต                                                            | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1            | สถานะ            | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                                                                    | ปัญหา/อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุง<br>พัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------|
| <b>แผน 3 แผนสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร</b>                                                |                              |                   |                           |                                                                                                                                                    |                        |                                                                   |                                   |                  |                                                                                                                                                          |                                                      |              |
| 4. โครงการสร้างการรับรู้<br>เพื่อการสื่อสารประชาสัมพันธ์<br>และยกระดับภาพลักษณ์องค์กร | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 -<br>31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>การดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>- ระดับความพึง<br>พอใจของผู้มีส่วน<br>ได้ส่วนเสีย (การ<br>รับรู้และการรู้จัก<br>แบรนด์ DAD) | ร้อยละ 100<br><br>≥4.5 | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>การดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตาม<br>แผนงาน | เป็นไปตาม<br>แผน | - ร้อยละความสำเร็จของ<br>การดำเนินงานตามแผน<br>ร้อยละ 100<br>- ระดับความพึงพอใจของ<br>ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย<br>(การรับรู้และการรู้จัก<br>แบรนด์ DAD) ≥4.5 | -                                                    | สปส.         |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                           | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ     | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                 | เป้าหมาย<br>ปี 2568                                                 | ผลผลิต                                                                                      | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1            | สถานะ            | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ปัญหา/อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุง<br>พัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|----------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------|
| <b>แผน 4 แผนสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</b> |                              |                   |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                     |                                                                                             |                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                      |              |
| 1. แผนสร้างความสัมพันธ์กับ<br>ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย       | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 -<br>31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>แผนสร้าง<br>ความสัมพันธ์ผู้<br>มีส่วนได้ส่วนเสีย<br>- ระดับคะแนนผล<br>การดำเนินงาน<br>ด้าน Core<br>Business Enablers<br>หัวข้อย่อย "การ<br>มุ่งเน้นผู้มีส่วนได้<br>ส่วนเสีย"<br>- ระดับความพึง<br>พอใจผู้มีส่วนได้<br>ส่วนเสีย ของ<br>องค์กร | ร้อยละ 100<br><br>เพิ่มขึ้น 0.20<br>คะแนนจาก<br>ปีก่อน<br><br>≥ 4.5 | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>แผนสร้าง<br>ความสัมพันธ์ผู้<br>มีส่วนได้ส่วนเสีย<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตาม<br>แผนงาน | เป็นไป<br>ตามแผน | - ร้อยละความสำเร็จของ<br>แผนสร้างความสัมพันธ์<br>ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย<br>ร้อยละ 100<br>- ระดับคะแนนผลการ<br>ดำเนินงานด้าน Core<br>Business Enablers<br>หัวข้อย่อย "การมุ่งเน้นผู้<br>มีส่วนได้ส่วนเสีย" เพิ่มขึ้น<br>0.20 คะแนนจาก<br>ปีก่อน<br>- ระดับความพึงพอใจผู้<br>มีส่วนได้ส่วนเสียของ<br>องค์กร ≥ 4.5 | -                                                    | ผอ.          |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                     | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ  | ตัวชี้วัด                                                                            | เป้าหมาย<br>ปี 2568           | ผลผลิต                                                | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1        | สถานะ        | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                     | ปัญหา/อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุงพัฒนา | ผู้รับผิดชอบ     |
|----------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------|
| แผน 5 แผนการบริหารจัดการศูนย์ราชการ                |                              |                   |                        |                                                                                      |                               |                                                       |                               |              |                                                                                                           |                                                  |                  |
| 1. โครงการปรับปรุงการให้บริการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | 17.12                        | -                 | 1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน<br>- ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | ร้อยละ 100<br><br>≥ 4.5       | - ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไปตามแผน | - ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100<br><br>- ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ≥ 4.5 | -                                                | ผบศ. 1<br>ผบศ. 2 |
| 2. โครงการบริหารจัดการขยะอาคารธนพิพัฒน์            | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน<br>- ลดขยะ                                   | ร้อยละ 100<br><br>120,000 กก. | - ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไปตามแผน | - ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100<br>- ลดขยะ 120,000 กก.                                 | -                                                | ผบศ. 1           |
| 3. แผนบริหารจัดการจราจรภายในโครงการศูนย์ราชการฯ    | 2.60                         | -                 | 1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน<br>- ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | ร้อยละ 100<br><br>≥ 4.5       |                                                       | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไปตามแผน |                                                                                                           | -                                                | ผบศ. 1<br>ผบศ. 2 |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                              | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ      | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                    | เป้าหมาย<br>ปี 2568          | ผลผลิต                                                            | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1        | สถานะ        | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                                                                                                                    | ปัญหา/อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุงพัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|---------------------------------------------|------------------------------|-------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------|
| แผน 5 แผนการบริหารจัดการศูนย์ราชการ         |                              |                   |                            |                                                                                                                                                                                              |                              |                                                                   |                               |              |                                                                                                                                                                                                          |                                                  |              |
| 4. โครงการส่งเสริมความปลอดภัยและอาชีวอนามัย | 0.18                         | -                 | 1 ม.ค. 68 -<br>31 ธ.ค. 68  | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>การดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>- ได้รับ<br>ใบรับรอง/การ<br>ตรวจติดตาม<br>รับรองมาตรฐาน<br>ระบบการ<br>จัดการอาชีว<br>อนามัย และ<br>ความปลอดภัย<br>ISO 45001 :<br>2018 | ร้อยละ 100<br><br>1 ใบรับรอง | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>การดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไปตามแผน | - ร้อยละความสำเร็จ<br>ของการดำเนินงาน<br>ตามแผน ร้อยละ<br>100<br><br>- ได้รับใบรับรอง/การ<br>ตรวจติดตามรับรอง<br>มาตรฐานระบบการ<br>จัดการอาชีวอนามัย<br>และความปลอดภัย<br>ISO 45001 : 2018<br>1 ใบรับรอง | -                                                | ผบอ.         |
| 5. โครงการยกระดับแผนเผชิญเหตุ               | -                            | -                 | 1 เม.ย. 68 -<br>31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>การดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>- การฝึกซ้อม<br>แผนเผชิญเหตุ                                                                                                          | ร้อยละ 100<br><br>1 แผน      | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>การดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไปตามแผน | - ร้อยละความสำเร็จ<br>ของการดำเนินงาน<br>ตามแผน ร้อยละ<br>100<br>- การฝึกซ้อมแผน<br>เผชิญเหตุ 1 แผน                                                                                                      | -                                                | ผบอ.         |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                                                    | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ      | ตัวชี้วัด                                                                                           | เป้าหมาย<br>ปี 2568            | ผลผลิต                                                            | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1        | สถานะ        | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                                         | ปัญหา/อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุงพัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------|
| <b>แผน 5 แผนการบริหารจัดการศูนย์ราชการ</b>                                        |                              |                   |                            |                                                                                                     |                                |                                                                   |                               |              |                                                                                                                               |                                                  |              |
| 6. โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์<br>สวนสาธารณะและเพิ่มพื้นที่สีเขียว<br>ศูนย์ราชการฯ * | 3.00 ลบ.                     | -                 | 1 ม.ค. 68 -<br>31 ธ.ค. 68  | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>การดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>- พื้นที่สีเขียว<br>ศูนย์ราชการ<br>เพิ่มขึ้น | ร้อยละ 100<br><br>27,200 ตร.ม. | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>การดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไปตามแผน | - ร้อยละความสำเร็จ<br>ของการดำเนินงาน<br>ตามแผน ร้อยละ<br>100<br><br>- พื้นที่สีเขียวศูนย์<br>ราชการเพิ่มขึ้น<br>27,200 ตร.ม. | -                                                | ผบอ.         |
| 7. โครงการปรับปรุง<br>ศูนย์ราชการฯ *                                              |                              | -                 | 1 เม.ย. 68 -<br>31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>การดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>- ร้อยละการ<br>เบิกจ่ายงบ<br>ลงทุน           | ร้อยละ 100<br><br>ร้อยละ 100   | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>การดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไปตามแผน | - ร้อยละความสำเร็จ<br>ของการดำเนินงาน<br>ตามแผน ร้อยละ<br>100<br>- ร้อยละการเบิกจ่าย<br>งบลงทุน ร้อยละ 100                    | -                                                | ผบอ.         |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                                           | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ     | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                    | เป้าหมาย<br>ปี 2568                                     | ผลผลิต                                                                                                                      | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1        | สถานะ        | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                                                                                                                                          | ปัญหา/อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุงพัฒนา | ผู้รับผิดชอบ           |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------|
| แผน 5 แผนการบริหารจัดการศูนย์ราชการ                                      |                              |                   |                           |                                                                                                                                                                                              |                                                         |                                                                                                                             |                               |              |                                                                                                                                                                                                                                |                                                  |                        |
| 8. โครงการมาตรฐานอาคาร<br>ยั่งยืนด้านพลังงาน และ<br>สิ่งแวดล้อม*         | 29.82 ลบ.                    | -                 | 1 ม.ค. 68 -<br>31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>การดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>- ระดับ<br>ความสำเร็จใน<br>การบริหาร<br>จัดการอาคาร<br>ให้ได้มาตรฐาน<br>ด้านพลังงาน/<br>สิ่งแวดล้อม/<br>ความปลอดภัย<br>และอาชีวอนามัย | ร้อยละ 100<br><br>1 ใบรับรอง<br>ภายในปี 2568            | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>การดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>ร้อยละ 100                                                           | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไปตามแผน | - ร้อยละความสำเร็จ<br>ของการดำเนินงาน<br>ตามแผน ร้อยละ<br>100<br><br>- ระดับความสำเร็จใน<br>การบริหารจัดการ<br>อาคารให้ได้ มาตรฐาน<br>ด้านพลังงาน/<br>สิ่งแวดล้อม/ความ<br>ปลอดภัยและอาชีว<br>อนามัย 1 ใบรับรอง<br>ภายในปี 2568 | -                                                | ผบอ.<br>ผบศ.1<br>ผบศ.2 |
| 9. โครงการประเมิน<br>ประสิทธิภาพเชิงนิเวศน์<br>เศรษฐกิจ (Eco-efficiency) | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 -<br>31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>การดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>- ลดปริมาณก๊าซ<br>เรือนกระจก<br>100,000<br>KgCO2eq<br>- ค่า Factor<br>ปี 2568                                                         | ร้อยละ 100<br><br>100,000<br>KgCO2eq<br><br>1.1000 เท่า | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จของ<br>การดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>ร้อยละ 100<br>- ลดปริมาณ<br>ก๊าซเรือน<br>กระจก<br>100,000<br>KgCO2eq | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไปตามแผน | - ร้อยละความสำเร็จ<br>ของการดำเนินงาน<br>ตามแผน ร้อยละ<br>100<br>- ลดปริมาณก๊าซเรือน<br>กระจก 100,000<br>KgCO2eq<br>- 1.1000 เท่า                                                                                              | -                                                | คณะทำงาน<br>ECO        |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                                                              | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ  | ตัวชี้วัด                                                                                                                         | เป้าหมาย<br>ปี 2568                            | ผลผลิต                                             | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1        | สถานะ        | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                                                                               | ปัญหา/อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุงพัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------|
| แผน 5 แผนการบริหารจัดการศูนย์ราชการ                                                         |                              |                   |                        |                                                                                                                                   |                                                |                                                    |                               |              |                                                                                                                                                                     |                                                  |              |
| 10. โครงการบำรุงรักษาเชิงแก้ไขและเชิงปรับปรุงระบบวิศวกรรมประกอบอาคารและโครงสร้างสถาปัตยกรรม | 58.28                        | -                 | 1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน<br><br>- ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการด้านสาธารณูปการ<br><br>- ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบประมาณ | ร้อยละ 100<br><br>> 4.5<br><br>ลดค่าใช้จ่าย 5% | - ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไปตามแผน | - ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100<br><br>- ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการ ด้านสาธารณูปการ > 4.5<br><br>- ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบประมาณ ลดค่าใช้จ่าย 5% | -                                                | ผบศ. 1       |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                               | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ     | ตัวชี้วัด                                                                                                           | เป้าหมาย<br>ปี 2568     | ผลผลิต                                                                               | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1        | สถานะ        | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                                                   | ปัญหา/อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุง<br>พัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|----------------------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------|
| แผน 6 แผนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม |                              |                   |                           |                                                                                                                     |                         |                                                                                      |                               |              |                                                                                                                                         |                                                      |              |
| 1. แผนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม    | 1.25                         | -                 | 1 ม.ค. 68 -<br>31 ธ.ค. 68 | - ระดับความสำเร็จ<br>การเสริมสร้างความ<br>เข้มแข็งของ<br>ชุมชนสำคัญ<br>- ระดับความพึง<br>พอใจผู้ร่วม<br>กิจกรรม CSR | ร้อยละ 100<br><br>≥ 4.5 | -ระดับความสำเร็จ<br>การเสริมสร้าง<br>ความเข้มแข็ง<br>ของชุมชน<br>สำคัญ<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไปตามแผน | - ระดับความสำเร็จ<br>การเสริมสร้างความ<br>เข้มแข็งของชุมชน<br>สำคัญ ร้อยละ 100<br><br>- ระดับความพึง<br>พอใจผู้ร่วมกิจกรรม<br>CSR ≥ 4.5 | -                                                    | ผย.          |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                                                  | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ     | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                               | เป้าหมาย<br>ปี 2568                                                         | ผลผลิต                                                         | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1            | สถานะ            | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ปัญหา/อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุงพัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------|
| <b>แผน 7 แผนการจัดการความรู้และนวัตกรรม</b>                                     |                              |                   |                           |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                             |                                                                |                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                  |              |
| 1. โครงการพัฒนาการจัดการ<br>ความรู้ที่เป็นระบบ (KM) เพื่อ<br>องค์กรที่ยั่งยืน   | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 -<br>31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละความสำเร็จของ<br>การดำเนินงานตามแผน<br><br>- จำนวนองค์ความรู้ที่<br>นำไปต่อยอดความคิด<br>สร้างสรรค์และนวัตกรรม<br><br>- ระดับคะแนนด้าน<br>กระบวนการปฏิบัติงาน<br>และการจัดการ (Enablers)<br>ด้านการจัดการความรู้<br>และนวัตกรรม | ร้อยละ 100<br><br>1 องค์ความรู้<br><br>เพิ่มขึ้น<br>0.20 คะแนน<br>จากปีก่อน | - ร้อยละความ<br>สำเร็จของการ<br>ดำเนินงานตาม<br>แผน ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตาม<br>แผนงาน | เป็นไป<br>ตามแผน | - ร้อยละความสำเร็จของ<br>การดำเนินงานตามแผน<br>ร้อยละ 100<br><br>- จำนวนองค์ความรู้ที่<br>นำไปต่อยอดความคิด<br>สร้างสรรค์และนวัตกรรม<br>1 องค์ความรู้<br><br>- ระดับคะแนนด้าน<br>กระบวนการปฏิบัติงาน<br>และการจัดการ (Enablers)<br>ด้านการจัดการความรู้<br>และนวัตกรรม เพิ่มขึ้น<br>0.20 คะแนนจากปีก่อน | -                                                | ฟทบ.         |
| 2. โครงการพัฒนาระบบ<br>นวัตกรรมเพื่อมุ่งสู่การสร้าง<br>นวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 -<br>31 ธ.ค. 68 | - คู่มือระบบนวัตกรรม<br>องค์กรเพื่อความยั่งยืน<br>(CSIS)<br><br>- ระดับคะแนนด้าน<br>กระบวนการปฏิบัติงาน<br>และการจัดการ (Enablers)<br>ด้านการจัดการความรู้<br>และนวัตกรรม                                                               | 1 ฉบับ<br><br>เพิ่มขึ้น<br>0.20 คะแนน<br>จากปีก่อน                          | - ร้อยละความ<br>สำเร็จของการ<br>ดำเนินงานตาม<br>แผน ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตาม<br>แผนงาน | เป็นไป<br>ตามแผน | - คู่มือระบบนวัตกรรม<br>องค์กรเพื่อความยั่งยืน<br>(CSIS) 1 ฉบับ<br>- ระดับคะแนนด้าน<br>กระบวนการปฏิบัติงาน<br>และการจัดการ (Enablers)<br>ด้านการจัดการความรู้<br>และนวัตกรรม เพิ่มขึ้น<br>0.20 คะแนนจากปีก่อน                                                                                           | -                                                | ฟทบ.         |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                                                                                       | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ     | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                          | เป้าหมาย<br>ปี 2568                                         | ผลผลิต                                                                                                          | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1            | สถานะ            | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                                                                                                                                                                  | ปัญหา/อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุงพัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------|
| <b>แผน 7 แผนการจัดการความรู้และนวัตกรรม</b>                                                                          |                              |                   |                           |                                                                                                                                                                                                    |                                                             |                                                                                                                 |                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                  |              |
| 3. โครงการเชื่อมโยงการจัดการ<br>ความรู้-การจัดการนวัตกรรม<br>(KM-HM Connect)                                         | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 -<br>31 ธ.ค. 68 | - ความพึงพอใจของ<br>พนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรม<br>ด้านการจัดการความรู้และ<br>นวัตกรรม<br><br>- ระดับคะแนนด้าน<br>กระบวนการปฏิบัติงาน<br>และจัดการ (Enablers)<br>ด้านการจัดการความรู้<br>และนวัตกรรม | ไม่น้อยกว่า 4.5<br><br>เพิ่มขึ้น<br>0.20 คะแนน<br>จากปีก่อน | - ความพึงพอใจ<br>ของพนักงานที่<br>เข้าร่วมกิจกรรม<br>ด้านการจัดการ<br>ความรู้และ<br>นวัตกรรม<br>ไม่น้อยกว่า 4.5 | อยู่ระหว่างดำเนินการตาม<br>แผนงาน | เป็นไป<br>ตามแผน | - ความพึงพอใจของ<br>พนักงานที่เข้าร่วม<br>กิจกรรมด้านการจัดการ<br>ความรู้และนวัตกรรม<br>ไม่น้อยกว่า 4.5<br><br>- ระดับคะแนนด้าน<br>กระบวนการปฏิบัติงาน<br>และจัดการ (Enablers)<br>ด้านการจัดการความรู้<br>และนวัตกรรม เพิ่มขึ้น<br>0.20 คะแนนจากปีก่อน | -                                                | ฝทบ.         |
| 4. โครงการศึกษาและปรับปรุง<br>หลักเกณฑ์การประกวด<br>นวัตกรรมและพัฒนาด้านนวัตกรรม<br>สำเร็จที่มุ่งเน้นผลลัพธ์นวัตกรรม | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 -<br>30 พ.ย. 68 | - หลักเกณฑ์การประกวด<br>นวัตกรรมองค์กรที่อ้างอิง<br>การประกวดในระดับประเทศ<br><br>- ระดับคะแนนด้าน<br>กระบวนการปฏิบัติงาน<br>และจัดการ (Enablers)<br>ด้านการจัดการความรู้<br>และนวัตกรรม           | 1 หลักเกณฑ์<br><br>เพิ่มขึ้น<br>0.20 คะแนน<br>จากปีก่อน     | - หลักเกณฑ์การ<br>ประกวด<br>นวัตกรรมองค์กร<br>ที่อ้างอิงการ<br>ประกวดใน<br>ระดับประเทศ<br>1 หลักเกณฑ์           | อยู่ระหว่างดำเนินการตาม<br>แผนงาน | เป็นไป<br>ตามแผน | หลักเกณฑ์การประกวด<br>นวัตกรรมองค์กรที่อ้างอิง<br>การประกวดในระดับ<br>ประเทศ 1 หลักเกณฑ์<br><br>- ระดับคะแนนด้าน<br>กระบวนการปฏิบัติงาน<br>และจัดการ (Enablers)<br>ด้านการจัดการความรู้<br>และนวัตกรรม เพิ่มขึ้น<br>0.20 คะแนนจากปีก่อน                | -                                                | ฝทบ.         |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                                                | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ     | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | เป้าหมาย<br>ปี 2568                                                                               | ผลผลิต                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1            | สถานะ            | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ปัญหา/อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุงพัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------|
| แผน 7 แผนการจัดการความรู้และนวัตกรรม                                          |                              |                   |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                  |              |
| 5. โครงการส่งเสริมความคิด<br>สร้างสรรค์และนวัตกรรมของ<br>ศูนย์บ่มเพาะนวัตกรรม | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 -<br>30 พ.ย. 68 | - จำนวนต้นแบบหรือนวัตกรรมที่ถูกพัฒนาต่อ<br>ยอด<br><br>- จำนวนผลงาน/ความคิด<br>สร้างสรรค์/นวัตกรรมที่ถูก<br>ส่งไปประกวดภายนอก/<br>จำนวนนวัตกรรมที่สร้าง<br>มูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร<br>(เศรษฐกิจ สังคม หรือ<br>สิ่งแวดล้อม)<br><br>- ระดับคะแนนด้าน<br>กระบวนการปฏิบัติงาน<br>และจัดการ (Enablers)<br>ด้านการจัดการความรู้<br>และนวัตกรรม | อย่างน้อย<br>2 แนวคิด<br><br>1 โครงการ/<br>1 นวัตกรรม<br><br>เพิ่มขึ้น<br>0.20 คะแนน<br>จากปีก่อน | - จำนวน<br>ต้นแบบหรือนวัตกรรมที่ถูก<br>พัฒนาต่อยอด<br>อย่างน้อย<br>2 แนวคิด<br><br>- จำนวนผลงาน/<br>ความคิด<br>สร้างสรรค์/<br>นวัตกรรมที่ถูก<br>ส่งไปประกวด<br>ภายนอก/จำนวน<br>นวัตกรรมที่สร้าง<br>มูลค่าเพิ่มให้กับ<br>องค์กร(เศรษฐกิจ<br>สังคม หรือ<br>สิ่งแวดล้อม)<br>1 โครงการ/<br>1 นวัตกรรม | อยู่ระหว่างดำเนินการตาม<br>แผนงาน | เป็นไป<br>ตามแผน | - จำนวนต้นแบบหรือนวัตกรรมที่ถูกพัฒนาต่อยอด อย่างน้อย<br>2 แนวคิด<br><br>- จำนวนผลงาน/ความคิด<br>สร้างสรรค์/นวัตกรรมที่<br>ถูกส่งไปประกวด<br>ภายนอก/จำนวน<br>นวัตกรรมที่สร้าง<br>มูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร<br>(เศรษฐกิจ สังคม หรือ<br>สิ่งแวดล้อม) 1 โครงการ/<br>1 นวัตกรรม<br><br>- ระดับคะแนนด้าน<br>กระบวนการปฏิบัติงาน<br>และจัดการ (Enablers)<br>ด้านการจัดการความรู้<br>และนวัตกรรม เพิ่มขึ้น<br>0.20 คะแนนจากปีก่อน | -                                                | ผทบ.         |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                                                                            | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ     | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | เป้าหมาย<br>ปี 2568                                                                                                                                                     | ผลผลิต                                          | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1        | สถานะ        | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ปัญหา/อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุงพัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------|
| แผน 8 แผนปฏิบัติการดิจิทัล                                                                                |                              |                   |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                         |                                                 |                               |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                  |              |
| 1. ระบบโครงสร้างพื้นฐาน<br>เครื่องมือ และปรับปรุง<br>กระบวนการ เพื่อยกระดับ<br>หน่วยงานไปสู่องค์กรดิจิทัล | 22.50                        | 1.49              | 1 ม.ค. 64 -<br>31 ธ.ค. 69 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน</li> <li>- ได้อุปกรณ์ทดแทน Core Network</li> <li>- ได้อุปกรณ์ทดแทน Data Center Clustering</li> <li>- พนักงานมีความพึงพอใจในการใช้งานคอมพิวเตอร์</li> <li>- ได้แผนดำเนินงานและรายงาน ในการพัฒนาระบบเพื่อขับเคลื่อน ธพส. สู่องค์กรดิจิทัล (DAD Digital Transformation)</li> <li>- ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการอยู่ในระดับที่ต่ำ</li> </ul> | ร้อยละ 100<br><br>- ให้บริการได้ตาม SLA<br><br>- ให้บริการได้ตาม SLA<br><br>ระดับความพึงพอใจ $\geq 4.5$<br><br>ตามข้อกำหนดของโครงการ<br><br>ระดับค่าความเสี่ยง $\leq 2$ | - ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไปตามแผน | - ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100<br>- ได้อุปกรณ์ทดแทน Core Network ให้บริการได้ตาม SLA<br>- ได้อุปกรณ์ทดแทน Data Center Clustering ให้บริการได้ตาม SLA<br>- พนักงานมีความพึงพอใจในการใช้งานคอมพิวเตอร์ ระดับความพึงพอใจ $\geq 4.5$<br>- ได้แผนดำเนินงานและรายงาน ในการพัฒนาระบบเพื่อขับเคลื่อน ธพส. สู่องค์กรดิจิทัล (DAD Digital Transformation) ตามข้อกำหนดของโครงการ<br>- ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการอยู่ในระดับที่ต่ำ ระดับค่าความเสี่ยง $\leq 2$ | -                                                | ฝ่ายดิจิทัล  |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                                               | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ      | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | เป้าหมาย<br>ปี 2568                                                                                                                                                                                                                                                          | ผลผลิต                                                         | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1            | สถานะ            | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ปัญหา/อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุง<br>พัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------|
| <b>แผน 8 แผนปฏิบัติการดิจิทัล</b>                                            |                              |                   |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                |                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                      |              |
| 2. ระบบการพัฒนาแพลตฟอร์ม<br>เพื่อยกระดับการบริหาร และ<br>การให้บริการดิจิทัล | 2.40                         | -                 | 1 ม.ค. 63 -<br>31 มี.ค. 69 | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จการ<br>ดำเนินงานตามแผน<br>- ได้ระบบที่รองรับ<br>การ upgrade<br>version สำหรับ<br>Android และ<br>iOS<br>- ปรับปรุง<br>กระบวนการแจ้ง<br>ค่าใช้จ่าย และเพิ่ม<br>ช่องทางการรับ<br>เอกสาร<br>- ปรับปรุง<br>กระบวนการออก<br>ใบเสร็จรับเงิน<br><br>- ได้รายงานตาม<br>ข้อกำหนดของ<br>โครงการให้<br>สอดคล้องกับ<br>เกณฑ์ Enablers<br>- ผลการบริหาร<br>จัดการความเสี่ยง<br>โครงการอยู่ใน<br>ระดับที่ต่ำ | - ร้อยละ 100<br><br>- ตามข้อกำหนดของ<br>โครงการ<br><br>- กระบวนการแจ้ง<br>ค่าใช้จ่ายสะดวก<br>และรวดเร็วมาก<br>ยิ่งขึ้น<br><br>- กระบวนการออก<br>ใบเสร็จรับเงิน<br>สะดวกและรวดเร็ว<br>มากยิ่งขึ้น<br><br>- ตามข้อกำหนด<br>ของโครงการ<br><br>- ระดับค่า<br>ความเสี่ยง<br>≤ 4.5 | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>การดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตาม<br>แผนงาน | เป็นไป<br>ตามแผน | - ร้อยละ ความสำเร็จ การ<br>ดำเนินงานตามแผนร้อยละ 100<br>- ได้ระบบที่รองรับการ upgrade<br>version สำหรับ Android และ<br>iOS ตามข้อกำหนดของโครงการ<br>- ปรับปรุงกระบวนการแจ้ง<br>ค่าใช้จ่าย และเพิ่มช่องทางการ<br>รับเอกสาร กระบวนการแจ้ง<br>ค่าใช้จ่ายสะดวกและรวดเร็วมาก<br>ยิ่งขึ้น<br>- ปรับปรุงกระบวนการออก<br>ใบเสร็จรับเงิน กระบวนการออก<br>ใบเสร็จรับเงินสะดวกและรวดเร็ว<br>มากยิ่งขึ้น<br>- ได้รายงานตามข้อกำหนดของ<br>โครงการให้สอดคล้องกับเกณฑ์<br>Enablers ตามข้อกำหนดของ<br>โครงการ<br>- ผลการบริหารจัดการความเสี่ยง<br>โครงการอยู่ในระดับที่ต่ำ<br>ระดับค่าความเสี่ยง ≤ 4.5" | -                                                    | ฝ่ายดิจิทัล  |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                                                                   | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ    | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | เป้าหมาย<br>ปี 2568                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ผลผลิต                                                                                                        | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1        | สถานะ        | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ปัญหา/<br>อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุง<br>พัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------|
| <b>แผน 8 แผนปฏิบัติการดิจิทัล</b>                                                                |                              |                   |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                               |                               |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                          |              |
| 3. ระบบการพัฒนารูปแบบนวัตกรรม การใช้ข้อมูลดิจิทัลภาครัฐ และการให้บริการข้อมูลเปิด และความปลอดภัย | 23.00                        | 1.48              | 1 ม.ค. 65 -<br>1 ธ.ค. 69 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน</li> <li>- การบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล ISO 27001 สำหรับห้อง Data Center</li> <li>- ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการอยู่ในระดับที่ต่ำ</li> <li>- ได้อุปกรณ์ทดแทนรักษาความปลอดภัยเครือข่าย (Security System)</li> <li>- ได้อุปกรณ์ทดแทน Security Information and Event Management (SIEM)</li> <li>- ได้อุปกรณ์ทดแทน Data Loss Prevention</li> <li>- ได้อุปกรณ์ทดแทน Web Application Firewall</li> <li>- ได้อุปกรณ์ทดแทน Server และอุปกรณ์ Private Cloud</li> <li>- ได้อุปกรณ์ทดแทนระบบแม่ข่ายสำหรับตรวจจับป้องกันการบุกรุกโจมตีจากภัยคุกคามในเชิงลึก (Security Attack Prevention)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ร้อยละ 100</li> <li>- รักษาสถานะมาตรฐาน ISO 27001 Certification</li> <li>- ระดับค่าความเสี่ยง <math>\leq 2</math></li> <li>- ให้บริการได้ตาม SLA</li> <li>- ให้บริการได้ตาม SLA</li> <li>- ให้บริการได้ตาม SLA</li> <li>- ให้บริการได้ตาม SLA</li> <li>- ให้บริการได้ตาม SLA</li> <li>- ให้บริการได้ตาม SLA</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ร้อยละ ความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน</li> <li>- ร้อยละ 100</li> </ul> | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไปตามแผน | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ร้อยละ ความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100</li> <li>- การบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล ISO 27001 สำหรับห้อง Data Center รักษาสถานะมาตรฐาน ISO 27001 Certification</li> <li>- ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการอยู่ในระดับที่ต่ำ ระดับค่าความเสี่ยง <math>\leq 2</math></li> <li>- ได้อุปกรณ์ทดแทนรักษาความปลอดภัยเครือข่าย (Security System) ให้บริการได้ตาม SLA</li> <li>- ได้อุปกรณ์ทดแทน Security Information and Event Management (SIEM) ให้บริการได้ตาม SLA</li> <li>- ได้อุปกรณ์ทดแทน Data Loss Prevention ให้บริการได้ตาม SLA</li> <li>- ได้อุปกรณ์ทดแทน Web Application Firewall ให้บริการได้ตาม SLA</li> <li>- ได้อุปกรณ์ทดแทน Server และอุปกรณ์ Private Cloud ให้บริการได้ตาม SLA</li> <li>- ได้อุปกรณ์ทดแทนระบบแม่ข่ายสำหรับตรวจจับป้องกันการบุกรุกโจมตีจากภัยคุกคามในเชิงลึก (Security Attack Prevention) ให้บริการได้ตาม SLA</li> </ul> | -                                                        | ฝ่ายดิจิทัล  |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                                                       | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ     | ตัวชี้วัด                                                        | เป้าหมาย<br>ปี 2568                     | ผลผลิต                                                         | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1            | สถานะ            | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                   | ปัญหา/<br>อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุง<br>พัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------|
| แผน 8 แผนปฏิบัติการดิจิทัล                                                           |                              |                   |                           |                                                                  |                                         |                                                                |                                   |                  |                                                                                                         |                                                          |              |
| 4. ระบบการสร้างความพร้อม<br>ของบุคลากร และเครื่องมือเพื่อ<br>พัฒนาไปสู่องค์กรดิจิทัล | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 -<br>31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละความสำเร็จ<br>การดำเนินงานตาม<br>แผน<br>- บทเรียนออนไลน์ | ร้อยละ 100<br>ตามข้อกำหนด<br>ของโครงการ | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จ<br>การดำเนินงาน<br>ตามแผน<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตาม<br>แผนงาน | เป็นไป<br>ตามแผน | - ร้อยละความสำเร็จ<br>การดำเนินงานตาม<br>แผนร้อยละ 100<br>- บทเรียนออนไลน์<br>ตามข้อกำหนดของ<br>โครงการ | -                                                        | ฝ่ายดิจิทัล  |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                       | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ  | ตัวชี้วัด                                                                                                      | เป้าหมาย<br>ปี 2568                    | ผลผลิต                                                         | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1        | สถานะ        | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                                            | ปัญหา/อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุงพัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------|
| <b>แผน 9 แผนปฏิบัติการบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์</b>                                                                                                                    |                              |                   |                        |                                                                                                                |                                        |                                                                |                               |              |                                                                                                                                  |                                                  |              |
| 1. โครงการประเมินและพัฒนา Multi-Skill ให้สอดคล้องกับความสามารถพิเศษองค์กรในปัจจุบัน (CC) และอนาคต (FCC) และยุทธศาสตร์องค์กร โดยมุ่งเน้นคิดเป็นระบบองค์รวม (Holistic) | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68 | - จำนวน Gap ที่ลดลงของพนักงานทั้งหมดที่ถูกประเมิน<br>- ระดับความสามารถ/ทักษะของพนักงานที่เพิ่มขึ้น             | - ลดลงร้อยละ 10<br><br>- จำนวน 2 ทักษะ | - จำนวน Gap ที่ลดลงของพนักงานทั้งหมดที่ถูกประเมินลดลงร้อยละ 10 | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไปตามแผน | - จำนวน Gap ที่ลดลงของพนักงานทั้งหมดที่ถูกประเมินลดลงร้อยละ 10<br>- ระดับความสามารถ/ทักษะของพนักงานที่เพิ่มขึ้น จำนวน 2 ทักษะ    | -                                                | ฝทบ.         |
| 2. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาผู้มีความรู้สูง (Talent) เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม                                                                                     | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน<br><br>- ร้อยละความสำเร็จของ Project Assignment ที่คณะกรรมการ CMC มอบหมาย | - ร้อยละ 100<br><br>- ร้อยละ 100       | - ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนร้อยละ 100                 | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไปตามแผน | - ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100<br>- ร้อยละความสำเร็จของ Project Assignment ที่คณะกรรมการ CMC มอบหมาย ร้อยละ 100 | -                                                | ฝทบ.         |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                     | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ     | ตัวชี้วัด                                                          | เป้าหมาย<br>ปี 2568                              | ผลผลิต                                                  | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1            | สถานะ            | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                     | ปัญหา/<br>อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุง<br>พัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|----------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------|
| แผน 10 แผนบริหารการเงินและงบประมาณ                 |                              |                   |                           |                                                                    |                                                  |                                                         |                                   |                  |                                                                                                           |                                                          |              |
| 1. แผนบริหารงบประมาณ                               | -                            | -                 | 1 ก.พ. 68 -<br>31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละการเบิกจ่าย<br>งบประมาณตามแผน<br>- EBITDA<br>- EP          | ร้อยละ 100<br><br>909 ลบ.<br>1,469 ลบ.           | - ร้อยละการ<br>เบิกจ่ายงบประมาณ<br>ตามแผน<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตาม<br>แผนงาน | เป็นไป<br>ตามแผน | - ร้อยละการเบิกจ่าย<br>งบประมาณตามแผน<br>ร้อยละ 100<br>- EBITDA 909 ลบ.<br>- EP 1,469 ลบ.                 | -                                                        | ผบช.         |
| 2. แผนเพิ่มประสิทธิภาพ<br>การดำเนินงานด้านงบประมาณ | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 -<br>31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละการเบิกจ่าย<br>งบประมาณตามแผน<br>- EBITDA<br>- EP<br>- ROA | ร้อยละ 100<br><br>909 ลบ.<br>1,469 ลบ.<br>1.2251 | - ร้อยละการ<br>เบิกจ่ายงบประมาณ<br>ตามแผน<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตาม<br>แผนงาน | เป็นไป<br>ตามแผน | - ร้อยละการเบิกจ่าย<br>งบประมาณตามแผน<br>ร้อยละ 100<br>- EBITDA 909 ลบ.<br>- EP 1,469 ลบ.<br>- ROA 1.2251 | -                                                        | ผบช.         |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                                   | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ     | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                | เป้าหมาย<br>ปี 2568                                                             | ผลผลิต                                                                                           | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1            | สถานะ            | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                                                                                                                                              | ปัญหา/<br>อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุง<br>พัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------|
| แผน 10 แผนบริหารการเงินและงบประมาณ                               |                              |                   |                           |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                 |                                                                                                  |                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                    |                                                          |              |
| 3. แผนบริหารการเงิน ระยะสั้น<br>ระยะยาว ให้เกิดประสิทธิภาพ       | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 -<br>31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละการ<br>ดำเนินการตามแผน<br>- ระดับความสำเร็จ<br>ในการจัดส่งแผน<br>ความต้องการเงินกู้<br>ระยะปานกลาง 5 ปี<br>แผนการกู้เงินและ<br>แผนการบริหารหนี้<br>ของ ธพส. แก่<br>สำนักงานบริหารหนี้<br>สาธารณะ | ร้อยละ 100<br><br>ภายใน<br>เดือนมีนาคม<br>2568                                  | - ร้อยละการ<br>ดำเนินการตาม<br>แผน ร้อยละ<br>100                                                 | อยู่ระหว่างดำเนินการตาม<br>แผนงาน | เป็นไป<br>ตามแผน | - ร้อยละการดำเนินการ<br>ตามแผน ร้อยละ 100<br>- ระดับความสำเร็จในการ<br>จัดส่งแผนความต้องการเงินกู้<br>ระยะปานกลาง 5 ปี แผนการ<br>กู้เงินและแผนการบริหารหนี้<br>ของ ธพส. แก่สำนักงาน<br>บริหารหนี้สาธารณะ ภายใน<br>เดือนมีนาคม 2568 | -                                                        | ฝก.          |
| 4. แผนแสวงหาคู่ความร่วมมือ<br>เพื่อการพัฒนาบริการด้าน<br>การเงิน | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 -<br>31 ธ.ค. 68 | - ระดับความสำเร็จ<br>ในการหาสถาบัน<br>การเงินเพื่อสนับสนุน<br>ด้านการเงิน<br>- ความคุ้มค่าในการ<br>ใช้แหล่งเงินทุน                                                                                       | 2 สถาบันการเงิน<br><br>อัตราดอกเบี้ย<br>ที่เหมาะสมของ<br>แต่ละประเภท<br>เงินกู้ | - ระดับความ<br>สำเร็จในการหา<br>สถาบันการเงิน<br>เพื่อสนับสนุน<br>ด้านการเงิน<br>2 สถาบันการเงิน | อยู่ระหว่างดำเนินการตาม<br>แผนงาน | เป็นไป<br>ตามแผน | - ระดับความสำเร็จในการหา<br>สถาบันการเงินเพื่อสนับสนุน<br>ด้านการเงิน 2 สถาบันการเงิน<br>- ความคุ้มค่าในการใช้แหล่ง<br>เงินทุน อัตราดอกเบี้ยที่<br>เหมาะสมของแต่ละประเภท<br>เงินกู้                                                | -                                                        | ฝก.          |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                                                                                   | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ     | ตัวชี้วัด                                                                                                    | เป้าหมาย<br>ปี 2568                        | ผลผลิต                                   | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1        | สถานะ        | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                                                        | ปัญหา/<br>อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุง<br>พัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------|
| แผน 10 แผนบริหารการเงินและงบประมาณ                                                                               |                              |                   |                           |                                                                                                              |                                            |                                          |                               |              |                                                                                                                                              |                                                          |              |
| 5. แผนการศึกษาช่องทางการทำธุรกรรมทางการเงิน ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมลูกค้าและการดำเนินงานของ ธพส. | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 -<br>31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละการดำเนินการตามแผน<br>- ระดับความสำเร็จนำเสนอกรรมการผู้จัดการเพื่อเพิ่มช่องทางการทำธุรกรรมทางการเงิน | ร้อยละ 100<br><br>ภายใน<br>31 ธันวาคม 2568 | - ร้อยละการดำเนินการตามแผน<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไปตามแผน | - ร้อยละการดำเนินการตามแผน ร้อยละ 100<br>- ระดับความสำเร็จนำเสนอกรรมการผู้จัดการเพื่อเพิ่มช่องทางการทำธุรกรรมทางการเงินภายใน 31 ธันวาคม 2568 | -                                                        | ฝกง.         |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                                                       | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ  | ตัวชี้วัด                                                                                                           | เป้าหมาย<br>ปี 2568           | ผลผลิต                        | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1        | สถานะ        | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                                                             | ปัญหา/<br>อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุง<br>พัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------|
| แผน 11 แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน                             |                              |                   |                        |                                                                                                                     |                               |                               |                               |              |                                                                                                                                                   |                                                          |              |
| 1. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรตามแนวทางการประเมิน Enabler | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68 | - รายงาน นโยบาย คู่มือ<br>- ระดับคะแนนผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร | ตามเกณฑ์ เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน | รายงาน นโยบาย คู่มือ ตามเกณฑ์ | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไปตามแผน | - รายงาน นโยบาย คู่มือ ตามเกณฑ์<br>- ระดับคะแนนผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน | -                                                        | ผย.          |
| 2. โครงการยกระดับระบบบริหารจัดการความยั่งยืนของ ธพส.                                 | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68 | - รายงาน นโยบาย คู่มือ<br>- ระดับคะแนนผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร | ตามเกณฑ์ เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน | รายงาน นโยบาย คู่มือ ตามเกณฑ์ | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไปตามแผน | - รายงาน นโยบาย คู่มือ ตามเกณฑ์<br>- ระดับคะแนนผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน | -                                                        | ผย.          |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                                             | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ  | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                     | เป้าหมาย<br>ปี 2568                                           | ผลผลิต                                                                                                                                                                                                                                              | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1        | สถานะ        | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                                                                                                                                                               | ปัญหา/<br>อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุง<br>พัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------|
| แผน 11 แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน                   |                              |                   |                        |                                                                                                                                                                                                               |                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                     |                               |              |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                          |              |
| 3. โครงการเพิ่มศักยภาพการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance) | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68 | - ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบแล้วเสร็จ<br>- ระเบียบและฐานข้อมูลได้รับการปรับปรุง<br><br>- ระดับคะแนนผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร | 1 ฉบับ<br><br>แล้วเสร็จ<br>ตามแผน<br><br>เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน | - ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบแล้วเสร็จ 1 ฉบับ<br>- ระเบียบและฐานข้อมูลได้รับการปรับปรุงแล้วเสร็จตามแผน<br>- ระดับคะแนนผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรเพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไปตามแผน | - ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบแล้วเสร็จ 1 ฉบับ<br>- ระเบียบและฐานข้อมูลได้รับการปรับปรุงแล้วเสร็จตามแผน<br>- ระดับคะแนนผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรเพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน | -                                                        | ฝกม.         |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                                                       | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ  | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                      | เป้าหมาย<br>ปี 2568                              | ผลผลิต                                                                                                                            | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1        | สถานะ        | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                                                                                                                                                                    | ปัญหา/อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุง<br>พัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------|
| <b>แผน 11 แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน</b>                      |                              |                   |                        |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                  |                                                                                                                                   |                               |              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                      |              |
| 4. โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)          | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68 | - รายงาน นโยบาย คู่มือ<br>- คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร<br>- คะแนนประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานหน่วยงานภาครัฐ (ITA)                                                                               | ตามเกณฑ์ เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน<br><br>≥ 90 คะแนน  | รายงาน นโยบาย คู่มือ ตามเกณฑ์                                                                                                     | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไปตามแผน | - รายงาน นโยบาย คู่มือ ตามเกณฑ์<br>- คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน<br>- คะแนนประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ≥ 90 คะแนน                                                | -                                                    | ผย.          |
| 5. โครงการเสริมสร้างวัฒนธรรมและความรู้ความเข้าใจการกำกับดูแลกิจการที่ดีและธรรมาภิบาล | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการจัดฝึกอบรม และการจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแผน<br>- ระดับคะแนนผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน | ร้อยละ 100<br><br>เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน | - ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการจัดฝึกอบรม และการจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแผน ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไปตามแผน | - ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการจัดฝึกอบรม และการจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแผนร้อยละ 100<br>- ระดับคะแนนผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน | -                                                    | ผย.          |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                           | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ  | ตัวชี้วัด                                                                                                                                     | เป้าหมาย<br>ปี 2568                             | ผลผลิต                                                           | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1        | สถานะ        | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                                                                                                        | ปัญหา/<br>อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุง<br>พัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|----------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------|
| แผน 12 แผนการดำเนินงานระบบบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน |                              |                   |                        |                                                                                                                                               |                                                 |                                                                  |                               |              |                                                                                                                                                                                              |                                                          |              |
| 1. โครงการพัฒนาระบบงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน     | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละความสำเร็จตามแผนพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงฯ<br>- ระดับคะแนนผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน | ร้อยละ 100<br><br>เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน | - ร้อยละความสำเร็จตามแผนพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงฯ<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไปตามแผน | - ร้อยละความสำเร็จตามแผนพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงฯ<br>ร้อยละ 100<br>- ระดับคะแนนผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน<br>เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน | -                                                        | ผผส.         |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                                                                                                          | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ     | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                   | เป้าหมาย<br>ปี 2568                                    | ผลผลิต                                                                           | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1        | สถานะ            | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                                                                                                                                         | ปัญหา/<br>อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุง<br>พัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------|
| <b>แผน 12 แผนการดำเนินงานระบบบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน</b>                                                                         |                              |                   |                           |                                                                                                                                                                             |                                                        |                                                                                  |                               |                  |                                                                                                                                                                                                                               |                                                          |              |
| 2. โครงการบูรณาการ<br>การกำกับดูแลกิจการที่ดี<br>การบริหารความเสี่ยง และ<br>การควบคุมภายใน (GRC :<br>Governance Risk and<br>Compliance) | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 -<br>31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จตาม<br>แผนพัฒนาระบบ<br>บริหารความเสี่ยงฯ<br>- ระดับคะแนนผล<br>การดำเนินงาน<br>Core Business<br>Enablers ด้านการ<br>บริหารความเสี่ยง<br>และควบคุมภายใน | ร้อยละ 100<br><br>เพิ่มขึ้น 0.20<br>คะแนนจาก<br>ปีก่อน | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จตาม<br>แผนพัฒนา<br>ระบบบริหาร<br>ความเสี่ยงฯ<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไป<br>ตามแผน | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จตาม<br>แผนพัฒนาระบบ<br>บริหารความเสี่ยงฯ<br>ร้อยละ 100<br>- ระดับคะแนนผล<br>การดำเนินงาน<br>Core Business<br>Enablers ด้านการ<br>บริหารความเสี่ยง<br>และควบคุมภายใน<br>เพิ่มขึ้น 0.20<br>คะแนนจากปีก่อน | -                                                        | ผผส.         |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                                                                   | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ     | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                   | เป้าหมาย<br>ปี 2568                                    | ผลผลิต                                                                           | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1        | สถานะ            | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                                                                                                                                         | ปัญหา/<br>อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุง<br>พัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------|
| แผน 12 แผนการดำเนินงานระบบบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน                                         |                              |                   |                           |                                                                                                                                                                             |                                                        |                                                                                  |                               |                  |                                                                                                                                                                                                                               |                                                          |              |
| 3. โครงการส่งเสริมวัฒนธรรม<br>และพฤติกรรมพึงประสงค์ด้าน<br>การบริหารความเสี่ยงและ<br>ควบคุมภายใน | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 -<br>31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จตาม<br>แผนพัฒนาระบบ<br>บริหารความเสี่ยงฯ<br>- ระดับคะแนนผล<br>การดำเนินงาน<br>Core Business<br>Enablers ด้านการ<br>บริหารความเสี่ยง<br>และควบคุมภายใน | ร้อยละ 100<br><br>เพิ่มขึ้น 0.20<br>คะแนนจาก<br>ปีก่อน | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จตาม<br>แผนพัฒนา<br>ระบบบริหาร<br>ความเสี่ยงฯ<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไป<br>ตามแผน | - ร้อยละ<br>ความสำเร็จตาม<br>แผนพัฒนาระบบ<br>บริหารความเสี่ยงฯ<br>ร้อยละ 100<br>- ระดับคะแนนผล<br>การดำเนินงาน<br>Core Business<br>Enablers ด้านการ<br>บริหารความเสี่ยง<br>และควบคุมภายใน<br>เพิ่มขึ้น 0.20<br>คะแนนจากปีก่อน | -                                                        | ผผส.         |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                                   | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ  | ตัวชี้วัด                                                                                                                                     | เป้าหมาย<br>ปี 2568                             | ผลผลิต                                                           | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1        | สถานะ        | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                                                                                                  | ปัญหา/<br>อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุง<br>พัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------|
| แผน 12 แผนการดำเนินงานระบบบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน         |                              |                   |                        |                                                                                                                                               |                                                 |                                                                  |                               |              |                                                                                                                                                                                        |                                                          |              |
| 4. โครงการพัฒนาทักษะบุคลากรด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละความสำเร็จตามแผนพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงฯ<br>- ระดับคะแนนผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน | ร้อยละ 100<br><br>เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน | - ร้อยละความสำเร็จตามแผนพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงฯ<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไปตามแผน | - ร้อยละความสำเร็จตามแผนพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงฯ ร้อยละ 100<br>- ระดับคะแนนผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน | -                                                        | ผผส.         |

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

| แผนงาน/โครงการ                                           | งบประมาณ<br>งบลงทุน<br>(ลบ.) | เบิกจ่าย<br>(ลบ.) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ  | ตัวชี้วัด                                                                                                                                     | เป้าหมาย<br>ปี 2568                             | ผลผลิต                                                           | ผลการดำเนินงานไตรมาส 1        | สถานะ        | คาดการณ์<br>สิ้นปี 68                                                                                                                                                                        | ปัญหา/<br>อุปสรรค/<br>ข้อเสนอแนะ<br>การปรับปรุง<br>พัฒนา | ผู้รับผิดชอบ |
|----------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------|
| แผน 12 แผนการดำเนินงานระบบบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน |                              |                   |                        |                                                                                                                                               |                                                 |                                                                  |                               |              |                                                                                                                                                                                              |                                                          |              |
| 5. โครงการพัฒนาระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM)    | -                            | -                 | 1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68 | - ร้อยละความสำเร็จตามแผนพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงฯ<br>- ระดับคะแนนผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน | ร้อยละ 100<br><br>เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน | - ร้อยละความสำเร็จตามแผนพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงฯ<br>ร้อยละ 100 | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน | เป็นไปตามแผน | - ร้อยละความสำเร็จตามแผนพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงฯ<br>ร้อยละ 100<br>- ระดับคะแนนผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน<br>เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน | -                                                        | ผผส.         |

สรุปความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568  
(ระหว่างเดือนมกราคม – มีนาคม) จำนวน 12 แผนงาน ประกอบด้วย 64 โครงการ

ดำเนินการเป็นไปตามแผน      64 โครงการ      คิดเป็นร้อยละ 100